

PÁLYÁZAT

A MŰVELŐDÉS HÁZA ÉS KÖNYVTÁRA IGAZGATÓI ÁLLÁSÁRA



KÉSZÍTETTE:

CSATLÓSNÉ KOMÁROMI KATALIN

I. BEVEZETŐ	3
II. A MŰVELŐDÉS HÁZA ÉS KÖNYVTÁRA MŰKÖDÉSÉNEK ÉS SZAKMAI TEVÉKENYSÉGÉNEK HELYZETELEMZÉSE 2012-2017 KÖZÖTT	4
II.1. A Művelődés Háza és Könyvtára működésének bemutatása	4
II.1.1. Az intézmény működését befolyásoló jogszabályi és szervezeti változások	4
II.1.2. Az intézmény tárgyi környezete	6
II.1.3. Az intézmény technikai és tárgyi feltételei	6
II.1.4. Az intézmény személyi feltételei	8
II.1.5. Az intézmény pénzügyi helyzete	9
II.2. Az intézmény kiemelt szakmai tevékenysége a tárgyalt időszakban	12
II.2.1. Rendezvényszervezés	12
II.2.2. Ismeretterjesztő programsorozatok	14
II.2.3. Hagyományőrző programok	14
II.2.4. Kiállítás	15
II.2.5. Művelődő közösségek, művészeti csoportok, tárgyalgó közösségek	16
II.2.6. Képzési programok	18
II.2.7. Járási együttműködés	19
II.2.8. Határon túli tevékenység	20
II.2.9. Információs tevékenység	21
II.2.10. Könyvtár	22
II.2.11. A Mozi	25
II.2.12. Újbástya Rendezvénycentrum	26
III. VEZETŐI KONCEPCIÓ	27
III.1. A szervezet fejlesztésének általános irányai	27
III.1.1. Az intézmény tárgyi környezete	28
III.1.2. Az intézmény technikai-tárgyi feltételei	28
III.1.3. Az intézmény személyi feltételei	28
III.1.4. Az intézmény pénzügyi helyzete	29
III.2. Szakmai fejlesztések	30
III.2.1. Rendezvényszervezés	30
III.2.2. Ismeretterjesztő programsorozatok	30
III.2.3. Hagyományőrző programok	31
III.2.4. Kiállítások	31
III.2.5. Művelődő közösségek, művészeti csoportok, tárgyalgó közösségek	31
III.2.6. Járási együttműködés	31
III.2.7. Határon túli tevékenység	31
III.2.8. Információs tevékenység, kapcsolatrendszer	32
III.2.9. Könyvtár	32
III.2.10. A Mozi	32
III.2.11. Újbástya Rendezvénycentrum és szabadtéri színpad	33
IV. A PÁLYÁZAT BENYÚJTÁSÁNAK INDÍTÉKAI	34
V. MELLÉKLETEK	36

I. BEVEZETŐ

Magyarország Alaptörvényének a XI. Cikk (1)-(2) pontja kimondja, hogy: Minden magyar állampolgárnak joga van a művelődéshez. Magyarország ezt a jogot a közművelődés kiterjesztésével és általánossá tételével biztosítja.

„A közművelődést a magyar kulturális kormányzat olyan személyiség-, közösség- és társadalomfejlesztő programnak tekinti, amely a polgárok aktív közösségi művelődésén alapul. A magyar közművelődés legnagyobb közhasznú feladatát végző országos intézményhálózatát a művelődési házak és hasonló intézmények alkotják. A polgári kormány az Alaptörvényben rögzített művelődéshez való jog érvényesítése érdekében kulturális programjában elkötelezte magát ezeknek az intézményeknek a védelme, egy sokszínű, strukturált közművelődési intézményrendszer fenntartása, állami támogatásuk garantálása mellett.”

A fenti célkitűzések megvalósulása érdekében a Nemzeti Erőforrás Minisztérium Kultúráért Felelős Államtitkársága a kulturális alapellátás fontosságát tűzte zászlajára. A szaktárca a minőségi kultúra hozzáféréseinek javításáért és az értékek átadásáért indított el számos új kezdeményezést. Ezek együttes célja, hogy a kereskedelmi televíziók csatornái által okozott kulturális igényesség romlását fékezze és a kulturális élmények az életminőség javulását, az igazi élményszerzést szolgálják.

Sárospatak Város Önkormányzata az 1997. évi CXL. Törvényben foglalt kötelezettségének A Művelődés Háza és Könyvtára fenntartásával és működtetésével tesz eleget. Az intézmény többfunkciós közszolgáltató közintézményként a közösségi élet egyik fontos színtere, a helyi társadalom meghatározó szereplője. A Művelődés Háza intézményegységeinek helyi beágyazottsága erős, valamennyi szervezeti egység hatékonyan hozzájárul az Alapító Okiratban fogalmazottak megvalósításához.

A Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Kft. országos felmérései és statisztikai bizonyítják, hogy Magyarország lakosságának jelentős része ma a művelődési házakban találkozik a különböző művészeti ágakkal, kulturális eseményekkel, képzési programokkal és szolgáltatásokkal. A kistelepülések faluházai, kultúrotthonai éppúgy a leglátogatottabb kulturális terek, mint a nagyvárosok, járási székhelyek intézményei vagy a fővárosi kerületek művelődési házai. Ebben a térben találkozik a látogatók jelentős százaléka színházi előadással, komolyzenei eseménnyel, képzőművészeti kiállítással, hagyományörző programmal, filmvetítéssel, ismeretterjesztő rendezvénnyel. E helyen élhetik át az amatőr

előadó-művészeti vagy tárgyaló folyamatok élményét, és a közösséghez tartozás fontosságát. Az intézmények jelentős része többfunkciós, integrált intézményként működik, magába foglalva a könyvtári, közművelődési, filmszínházi, esetleg múzeumi feladatellátást is. Intézményünk is e leglátogatottabb közösségi terek országos hálózatának egyik meghatározó tagja. A kulturális értékközvetítő folyamatainkban a hagyományos módszerek és innovatív programok egyaránt fontos szerepet játszanak. A Művelődés Háza és Könyvtára munkájában **a nemzeti és egyetemes kultúra értékeinek közvetítése** fontos pillér, de markánsan jelennek meg **a helyi identitást erősítő rendezvények, évfordulós programok** is. A három intézményegységben évente közel 60 ezer látogató fordul meg, a több mint kétszáz rendezvényen.

Vezetői pályázatomban mindezek figyelembevételével fogalmaztam meg azokat az elképzeléseket, melyek épülnek A Művelődés Háza és Könyvtára eddig elért szakmai eredményeire, koherensek az Alapító Okiratban rögzített feladatainkkal, illeszkednek az intézmény szervezeti struktúrájához, valamint ahhoz a társadalmi-, gazdasági környezethez, amelyben napi feladatainkat végezzük.

II. A MŰVELŐDÉS HÁZA ÉS KÖNYVTÁRA MŰKÖDÉSÉNEK ÉS SZAKMAI TEVÉKENYSÉGÉNEK HELYZETELEMZÉSE 2012-2017 KÖZÖTT

A Művelődés Háza és Könyvtára jelenlegi igazgatójaként a szervezet működésének és tevékenységének helyzetelemzését a 2012-ben benyújtott igazgatói pályázatomban – az itt töltött tíz év figyelembevételével - részletesen megtettem. Jelen visszatekintés és elemzés az elmúlt vezetői ciklus eredményeit összegzi.

II.1. A Művelődés Háza és Könyvtára működésének bemutatása

II.1.1. Az intézmény működését befolyásoló jogszabályi és szervezeti változások

A Művelődés Háza és Könyvtára jelenleg integrált intézményként, három intézményegységből áll (könyvtár, művelődési ház, mozi). A Képviselő-testület határozata alapján 2012 óta - határozatlan időre - az Újbástya Rendezvénycentrum, a Tourinform Iroda és a vízikapui szabadtéri színpad üzemeltetése is feladatunk. Az elmúlt vezetői időszak alatt,

2013-ban valósult meg a Makovecz tér kialakítása. Az épülettel szerves egységet alkotó városi közösségi tér új elemként jelent meg az intézmény életében. A tér rendezvényei mára szorosan illeszkednek - évszaktól függetlenül - a költségvetési szerv munkájához.

Önállóan gazdálkodó intézményi státuszunk 2015. március 31-én megszűnt az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. Törvény 2015. január 1-jén hatályba lépett 10. § (4a) bekezdése alapján. Napjainkban gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szervként működünk. A gazdálkodási feladatokat a Polgármesteri Hivatal látja el.

Ennek megfelelően változtak alapidokumentumaink:

- Alapító Okirat 224/2014. (IX.26.)KT határozat, valamint
- Szervezeti és Működési Szabályzat 43/2015. (V.27.) KT határozat alapján.

Szervezeti átalakítás a jelzett időszakban nem történt, de több olyan jogszabály, illetve helyi rendelet született, ami a működésünket befolyásolja:

- 2013. évi LXXVII. Törvény a felnőttképzésről
- Sárospatak Város Önkormányzata Képviselő-testületének határozata Sárospatak Város Kulturális Stratégiájáról 2014-2020 127/2014. (V.30.) KT. határozat
- Sárospatak Város Önkormányzata Képviselő-testületének közművelődési rendelete 22/2014. (XII.02.) önkormányzati rendelet

A változások új kihívások elé is állítottak, melyeknek kollégáimmal együtt legjobb tudásom szerint mindig igyekeztem megfelelni. A szakmai tevékenységet úgy alakítottuk ki, hogy tartalommal töltsük meg a ránk bízott egységeket, illetve megőrizzük, javítsuk azok szolgáltatási színvonalát. A hagyományos közművelődési, könyvtári és filmszínházi szolgáltatások mellett **új kínálati elemek jelentek meg – felnőttképzés, 3D-s mozi, szabadtéri nagyrendezvények** –, melyek a látogatói és bevételi adatokat jelentősen befolyásolták. A **nyertes Európai Unió pályázatok** is egyszerre jelentettek tevékenységbővülést és bevételi forrást. **A Művelődés Háza és Könyvtára országos elismerését növelte a 2015-ben elnyert „Minősített Közművelődési Intézmény” Cím.**

Vezetőként arra törekszem, hogy A Művelődés Háza és Könyvtára a közművelődési feladatellátás erős helyi bástyája legyen. A különböző intézményegységek munkája hatékonyan, egymást erősítve szolgálják Sárospatak mind színvonalasabb kulturális életét.

II.1.2. Az intézmény tárgyi környezete

A Makovecz Imre tervei alapján készült épület 1983 óta a sárospataki kulturális és közösségi élet meghatározó színtere. Az organikus építészet országszerte ismert épülete a város emblematikus jelképe. Tereinek folyamatos és szakszerű karbantartása nem kis terhet ró a fenntartó önkormányzatra, és megfelelő figyelmet követel használóitól is. Az elmúlt évek felújítási munkái változatos forrásokból valósultak meg: alapítványi támogatás, pályázati forrás, önkormányzati támogatás, saját bevétel.

Az épület külső homlokzatán a **szemöldök rész felújítása 2013-ban történt meg a Makovecz Alapítvány anyagi támogatásával.** Az időjárás viszontagságai között elhasználódott plexiborítást, és annak fém szerkezetét cserélték, javították a Kommunális Szervezet közreműködésével. A 30 éves évfordulón a Makovecz család és az alapítvány képviselőivel közösen örültünk a pozitív változásnak.

A könyvtári és az emeleti társalgó felújítását valósítottuk meg 2016-ban, saját bevétel terhére. A padlóburkolatok cseréje, festés, új könyvtári pult beszerzése jelentette a változást. Ezzel egy időben valósult meg a **színházteremhez kapcsolódó három öltöző felújítása** is. A vizesblokkok burkolatcseréje, új szaniterek beépítése tette komfortossá a közönség előtt kevésbé ismert helyiségeket.

Az épületet 2015-ben műemlékké nyilvánították. Az elmúlt években erőteljes lobbizási tevékenységet folytattunk annak érdekében, hogy az épület teljes felújítására sor kerüljön. A több csatornán zajló tárgyalásokat siker koronázta, így **az 1850/2016 (XII.23.) Korm. határozat alapján Sárospatak Város Önkormányzata 1.300.000.000 Ft összegű támogatásban részesült Makovecz Imre által tervezett „A Művelődés Háza és Könyvtára” épület felújítására.** A munkálatok még ebben az évben elkezdődnek.

A felelősségteljes használatnak köszönhetően az épület valamennyi helyisége funkciójának megfelelően üzemel.

II.1.3. Az intézmény technikai és tárgyi feltételei

Az elmúlt években a legnagyobb összegű technikai fejlesztés a Mozi intézményegységben valósult meg. Sárospatak Város Önkormányzata ismerve A Mozi működési problémáit, és felismerve azt a tény, hogy a fejlesztés a filmszínház hosszú távú megmaradását szolgálja, az Emberi Erőforrások Minisztériuma 2013. év végén meghirdetett pályázatán való részvételt támogatta, valamint a szükséges önerőt is biztosította a 254/2013. (IX. 27.) KT határozatával. **A nyertes pályázat eredményeként, és Sárospatak Város Önkormányzata által**

biztosított önerővel együtt 17,5 millió forint összegben 2D, és 3D-s technikai fejlesztés valósult meg. A technikailag megújult Mozi ünnepélyes átadására 2014. március hónapban került sor, Halász János államtitkár úr jelenlétében.

A technikai fejlesztés 2016-ban folytatódott. Újabb nyertes pályázat révén, 3 millió forint támogatási összeg, kiegészülve az intézmény saját forrásával 4,7 millió forint értékű fejlesztést eredményezett. Ez magában foglalta **a hangrendszer és a vászon cseréjét, illetve a szabadtéri mozi technikai fejlesztését.**

Együttműködve a SIDINFO Nonprofit Kft-vel további szolgáltatások is elérhetővé váltak, így büféüzemeltetés, popcorn árusítás.

A Művelődés Háza és Könyvtára egyéb technikai eszközparkjának cseréje folyamatosan, anyagi lehetőségeink szerint történik. Az elmúlt öt év kiemelkedő eredményei elsősorban az évente megpályázott és elnyert **Érdekeltségnövelő pályázat** segítségével valósultak meg. A szakmai munkát segítő eszközök és bútorok, a teljesség nélkül:

- 2013. Hangfal állvány ATW-3110 DD, Reflektor, Hypo LED-es izzók, Színpadi csörlő
- 2014. Sony TC-WE 435 médialejátszó, LED-TV, Logitech Prezenter Wireless R400,
- Mackie Pro FX16 aktív mélyláda, Ceruzamikrofon ATWT341 BC típusú, mobilklíma ADR 35 típusú
- 2015. Színpadi racsnis csörlő PFAFF040239006
- 2016. K&M mikrofonállványok, Klotz MY 206 mikrofonkábelek, szabadtéri rendezvényekhez kábelcsatornák, Audiotechnika mikrofonok

A számítástechnikai eszközparkunk a pályázati források terhére elsősorban laptopokkal bővült. Az elavult asztali gépek helyett ma már több munkatársunk is ezen végzi napi munkáját, az utánpótlásra folyamatosan szükség lenne. Ugyancsak pályázati forrás biztosította projektorok és fényképezőgép vásárlását, melyek mindennapi munkánk aktív eszközei.

Bútorok közül az emeleti társalgó berendezését újítottuk meg. Könnyű szerkezetű asztalok és székek beszerzésével 80 főt tudunk esztétikus keretek között fogadni.

Az épület egyedi formavilágát tükröző, nyitás óta használatban lévő búrokon szintén látszik az elmúlt idő, noha azok állagmegóvását magunkra és használóinkra nézve is kötelező érvényűnek tekintjük.

Intézményünk számára állandó naprakészséget igényel az **aktuális tűzvédelmi és munkavédelmi előírásoknak** való megfelelés. Nagy segítséget jelent a napi feladatok ellátásában, az önkormányzat alkalmazásában álló tűz- és munkavédelmi felelős. Vele rendszeres kapcsolatot tartunk, így könnyebben átlátjuk a változásokat, aktuális teendőket.

A kispataki ház épülete egyre több kihívás elé állít minket. Rohamosan romlik a tető állapota, ami a nádborítás miatt szakszerű javítást igényel. A falakat és a berendezési tárgyakat csak így védhetjük meg az utókor számára.

Az intézmény technikai és tárgyi feltételeinek javításán tudatosan dolgoztunk, hogy azok megfeleljenek a különböző intézményegységekben zajló tevékenységeknek. A ház belső terei - 34 év használat után is - esztétikus környezetet biztosítanak programjainkhoz.

II.1.4. Az intézmény személyi feltételei

A Művelődés Háza és Könyvtára alkalmazotti létszáma 23 fő. Az elmúlt öt évben sem volt jellemző a fluktuáció. A könyvtári egységben 4 fő dolgozik, 5 fő művelődésszervező végzi a közművelődési és a mozi tevékenységének koordinálását. A többi közalkalmazott az ügyviteli, információs, technikai, takarítói feladatok ellátásában vesz részt.

A munkatársak mindegyike rendelkezik a munkakör betöltéséhez szükséges végzettséggel, több évtizedes, több éves szakmai gyakorlattal és tapasztalattal. Az elmúlt években **közfoglalkoztatottak** is segítették munkánkat **az önkormányzat engedélyével és létszám meghatározásával.** Ők technikai, takarítói munkakörben dolgoztak. A Nemzeti Művelődési Intézet négy évvel ezelőtt indította el a **kulturális közfoglalkoztatási programot.** Az évenként megújított partner szerződés keretében 2 fő tevékenykedett az intézményben. Sikerült fiatal, elhivatott munkatársakat találni.

Az intézmény - lehetőség szerint - biztosítja a szakági előírásoknak megfelelően a kollégák **szakmai továbbképzését.** Mind a könyvtárosi, mind a közművelődési szakalkalmazottak közül többen vettek részt továbbképzéseken, szakmai tanfolyamokon (szakmai, módszertani, pénzügyi). **A munkatársak határon túli, országos, megyei és járási kapcsolataikat is jól kamatoztatják a mindennapi munkában.**

Az intézményt az **összeszokott csapatmunka jellemzi,** hiszen e nélkül egyetlen szolgáltatást sem adhatunk el a közönség felé. A munkatársak tudják, elvégzett munkájuk pillérei egymásra épülnek, melynek végső célja az intézmény jó hírneve, a látogatói kör szolgálata. A csapatban mindenki munkája azonos súllyal számít, a legfontosabb, hogy saját területükért felelősséget érezzenek. Az elmúlt években folyamatosan mérjük a vendégek elégedettségét. Felméréseink kiterjednek a szakmai programok színvonalára, a lebonyolítás körülményeire, az épület tisztaságára, a rendezvények reklámjára stb. A pozitív visszajelzések megerősítést adnak a munkatársaknak, a jelzett hibák pedig a probléma feltárására, javítására sarkallnak. **A közös felelősségvállalás folyamatát sok szempontból segítette a felkészülés a Minősített**

Közművelődési Intézményi Cím elnyerésére. A pályázati részfeladatok elvégzését rendszeresen értékeltük, a hibákat javítottuk és az elért eredménynek közösen örültünk. A folyamatos önértékelés és intézményszintű mérés a 2016-ban végzett követő audit alkalmával is megerősítést nyert.

A könyvtárosi, népművelői szakterületek kialakításánál eddig is arra törekedtem, hogy mindenkinek legyen lehetősége tudása, szervezőkészsége kibontakoztatására. Egy-egy ötlet megvalósulását az alapoktól – pályázatírás, előkészítés, marketing munka, lebonyolítás, dokumentálás – végig viszi az ötletgazda. Ezt a tendenciát a jövőben is szeretném folytatni.

Valamennyi intézményegység megkívánja a munkavállalók részéről a rugalmasságot és mobilitást.

A munkatársak anyagi jutalmazása a mindenkori költségvetés függvénye, arra év végén a fenntartóval egyeztetve kerül sor. A közösséget építő programokat viszont tudatosan terveztem az elmúlt évek alatt. Közös intézménylátogató kirándulásokat tettünk Egerbe, Budapestre, Kecskemétre. Szalonnasütések, gyalog- és kerékpártúrák, évszázó vacsorák színesítik programjainkat.

Az intézményt csapatmunka jellemzi, a munkatársak szakmai kvalitásaiknak megfelelő feladatokat végeznek, melyről vezetői és látogatói visszajelzést egyaránt kapnak. Közösségépítő programokkal az intézmény iránti lojalitást igyekszem erősíteni.

II.1.5. Az intézmény pénzügyi helyzete

A Művelődés Háza és Könyvtára jelenleg **gazdasági szervezettel nem rendelkező költségvetési szerv.** Státuszunkban bekövetkező változást az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. Törvény 2015. január 1-jén hatályba lépett 10. § (4a) bekezdése indokolja. A Képviselő-testület 53/2015.(III.27.) KT. határozat alapján az intézmény gazdálkodási feladatait a Polgármesteri Hivatal látja el. Ennek megfelelően készült el a Polgármesteri Hivatal és az intézmény között a munkamegosztási megállapodás. A változások hatására átalakítottuk az Alapító Okirat, és a Szervezeti és Működési Szabályzat megfelelő pontjait.

Jelenleg a gazdaságvezető feladatait a Gondozási Központ gazdaságvezetője látja el. A napi ügyviteli feladatokat az intézményben dolgozó két kolléga végzi. Intézményünk rendelkezik az aktualitásoknak megfelelő pénzügyi szabályzatokkal.

Gazdálkodásunkat a közpénzek felhasználásának főbb szabályai határozzák meg. Ennek értelmében meg kell, hogy feleljünk a pénzügyi, számviteli kimutatások szabályainak, a hatályos jogszabályoknak, mely a közpénzek felhasználásáról rendelkezik, valamint a

felhasználás hatékonyságát, eredményességét is igazolnunk kell. Mindezeket számos szervezet ellenőrizte és vizsgálta az elmúlt igazgatói időszakban is.

2014. május hónapban a **Nemzeti Adó és Vámhivatal Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Adóigazgatósága vizsgálta** a pályázati forrásból megvalósuló 3D-s technológia mozi rendszer vásárlását, megvalósítását és ehhez kapcsolódó áfa visszaigénylés törvényességét. A helyszíni vizsgálat során ellenőrizték a bevalláshoz kapcsolódó nyilvántartásokat, bizonylatokat és könyvvezetést. A vizsgálat megállapítást nem tett, az áfa kiutalás szabályszerűen megtörtént. Hasonló ellenőrzésre került sor 2016 júliusában, a könyvtári felújítást követően. A tételes, helyszíni ellenőrzésen szabályszerűnek találták a folyamat dokumentáltságát, az áfa kifizetés ez esetben is megtörtént.

Belső ellenőrző vizsgálatra az önkormányzat megbízásából rendszeresen sor került. 2013-ban Szabályszerűségi ellenőrzést, 2015-ben a 2014. évi leltározási kötelezettség teljesítését, 2016-ban az intézmény 2015. évi költségvetési beszámoló szabályszerűségi ellenőrzése a fenntartó képviselőjében.

Az **Európai Unió pályázatok helyszíni tételes pénzügyi és szakmai ellenőrzésére** minden esetben sor került. Azok lezárása a pályázati specifikációknak és pénzügyi szabályzatoknak megfelelően megtörtént.

Az intézmény menedzseléséhez elengedhetetlen a pénzügyi kockázatok felismerése és kezelése, a bevételi források folyamatos feltárása, a kiadások minimális szintre való csökkentése, és ezzel a hatékonyság optimális szintre való emelése. A Művelődés Háza és Könyvtára költségvetése három fő bevételi forrásból áll: a fenntartói finanszírozás, a saját szolgáltatások bevétele és a pályázati támogatások.

Kiadásaink közül az önkormányzati támogatás jelenti a bérek és járulékok, valamint a dologi költségek egy részének fedezetét. A szakmai tevékenységünk finanszírozására pályázatok és saját bevételek segítségével teremtjük elő a megfelelő forrást. A jegy- és bérletértékesítésből származó bevételek tervezésénél alkalmazkodnunk kell a helyi fizetőképes kereslethez. A jegyárak megállapítása nem minden esetben igazodik az előadások valós bekerülési költségéhez. Jelentős a terem- és eszközbérletből származó bevétel összege is.

Az igazgatói időszak elmúlt öt évében gyarapodtak bevételeink a felnőttképzési tevékenységből, valamint a rendezvényszervezői szolgáltatásunk piaci alapú értékesítéséből.

Gazdálkodásunk főbb adatai e/Ft-ban:

B e v é t e l e k					
	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.
Önkormányzati támogatás	96.345	86.349	82.946	84.687	82.000
Saját bevételek	30.227	56.599	48.379	67.430	37.089
Átvett pénzeszközök	35.508	42.372	13.212	1.240	-
Előző évi pénzmaradvány	30.825	29.513	18.631	20.800	14.652
Összes bevétel	192.905	214.833	163.168	173.041	133.741
K i a d á s o k					
	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.
Személyi jellegű kifizetés	60.627	67.698	60.563	55.246	56.728
Személyi jellegű kifizetés járuléka	13.882	17.780	16.352	14.727	12.480
Dologi kiadások	58.893	85.492	91.116	88.416	62.571
Felhalmozási kiadások	2.094	5.750	4.430	-	1.962
Pénzmaradvány felhasználása	30.825	29.513	18.631	23.991	14.652
Összes kiadás	166.321	206.233	191.092	158.389	133.741
Közalkalmazotti létszám	26	26	23,5	23,5	23

Évente benyújtott, támogatott pályázataink száma változó, de mindenképpen többletforrást eredményeznek. A pályázatok készítésében a könyvtári és közművelődési szakmai munkatársak többsége részt vesz.

Elmúlt évek pályázati eredményei

	2013.	2014.	2015.	2016.
Beadott pályázatok száma	9 db	11 db	12 db	17 db
Támogatott pályázatok száma	7 db	10 db	8 db	13 db
Elnyert támogatás	4.905.000 Ft	6.250.000 Ft	6.600.000 Ft	8.060.000 Ft

Az előző Európai Unió pályázati ciklusban hat támogatott projekttel, összesen 142.659.708 Ft érkezett az intézmény számlájára. A pályázatok közül kettő megvalósítása kötődik az elmúlt öt éves vezetői időszakhoz:

- **TÁMOP-5.1.1-11/1/B-2012-0045 „Az élethossziglan tartó tanulás lehetőségei mindenkinek az iskolában és az iskolán túl” komplex kompetencia fejlesztő képzések és foglalkozások Sárospatakon és térségében pályázat kedvezményezettje a Családsegítő és Pedagógiai Szakszolgálat volt, intézményünk**

konzorciumi partnerként vett részt a projektben. A pályázat keretében 44.826.000 Ft-ot használtunk fel.

- **TÁMOP-3.2.13-12/1-2012-0510 „Legyen álmod kerek erdő” – A Művelődés Háza és Könyvtára részvétele a tanórán kívüli nevelési feladatok ellátásában Sárospatakon és térségében.** A Művelődés Háza és Könyvtára hat oktatási intézménnyel karöltve valósította meg a pályázatban foglalt célkitűzéseket, 23.544.000 Ft értékben.

Mindenkori igazgatói feladatomban tekintetem, hogy a csökkenő finanszírozási lehetőségeket a saját bevételek növelésével pótoljam. Az intézmény pályázati tevékenysége kiemelkedő mind hazai, mind Európai Unió források lehívása tekintetében. A munkatársak pályázati aktivitása dicséretet érdemel.

Az intézmény gazdálkodása a jogszabályi előírásoknak és a fenntartói követelményeknek megfelelő szabályozottsággal működik.

II.2. Az intézmény kiemelt szakmai tevékenysége a tárgyalt időszakban

A Művelődés Háza igazgatói álláshelyére 2002-ben pályáztam először. Bár addig kistelepülés intézményében dolgoztam (Bodrogkeresztúr Faluház – 1988-2002), úgy éreztem, kellő elméleti tudásom és szakmai tapasztalatom van ahhoz, hogy szeretett diákvárosom közművelődési intézményének vezetésére jelentkezsek. Az eltelt tizenöt év alatt, kollégáimmal együtt következetesen dolgoztam a szakmai munka megújításán. Az eredmények ma már jól mérhetőek, rendezvényeink a közművelődési tevékenység minden területére kiterjednek. Rövid áttekintőben leginkább azokat emeltem ki, amelyek a 2012-2017 közötti időszakot jellemezték.

II.2.1. Rendezvényszervezés

A kultúra értékeit bemutató, azok megismertetését célzó vagy szórakoztató jellegű rendezvények szervezése alkotja az intézményi munka gerincét. A közművelődési alapszolgáltatások körében a rendezvények szervezése kiterjed az egyetemes, a nemzeti és a nemzetiségi kultúra értékeinek megismertetésére, valamint művelődési célú és szórakoztató tevékenységekre.

- A bérletes színházi sorozat törzsközönsége folyamatosan bővült, napjainkban stabil 250 - 270 fő bérletes vendéggel számolhatunk. Egy naptári évben hat színházi előadást szervezünk, változatos műfajokkal. Az elmúlt években a hazai színjátszás kiváló művészeit, Kossuth díjas színészeket tudtunk a sárospataki közönség számára meghívni. **Az előadások átlagos nézettsége 73 % és 83 % közötti.**
- **Komolyzenei bérletsorozat** évek óta szerepel a kínálatunkban. A négy előadásból álló program változatos, műfaji gazdagságot biztosít a komolyzene rajongók számára.
- Igényes, színháztermi, **teltházás, könnyűzenei koncertek** az őszi-téli szezonban. Vendégeink voltak: Koncz Zsuzsa, Szulák Andrea, Zorán.
- **Gyermekszínházi előadásokat**, koncerteket szervezünk a könyvtárral felváltva. A gyermekszínházi előadások nézettsége magas, de azok gyakorisága a fizetőképes kereslethez igazodva kevesebb a korábbi évekhez képest. Az előadások alacsony jegyárral kerülnek meghirdetésre, de az utazás költségei a vidéki gyerekek számára plusz terhet jelentenek.

Szabadtéri rendezvények

Az elmúlt három évben jelentősen megváltozott a nyári rendezvények szerkezete, **műfajilag gazdagabb, komplexebb program** várja Sárospatak és a környező települések lakóit, valamint az itt tartózkodó turistákat. Ennek oka, hogy 2014-től a **Makovecz tér lett a nyári kulturális programok fő helyszíne.** Tematikus események váltják egymást a város központi terén. A programok elenyésző része térítés ellenében vehető igénybe, nagy részük díjmentes. **Az események erősítik a közösségi összetartozás érzését, biztosítják a tartalmas kikapcsolódást.** A programsorozatot **a fenntartó önkormányzattal közösen** tervezzük egy-egy szezonra. A rendezvények anyagi háttérét elkülönített összeggel biztosítja a város.

A vízikapui szabadtéri színpadon továbbra is könnyűzenei koncerteket és egyéb városi eseményeket bonyolítunk.

A nagyszámú látogatói létszám és a folyamatosan szigorodó jogszabályi előírások (23/2011. III. 8. Kormányrendelet) a szabadtéri programok gondos előkészítését és lebonyolítását igénylik. Ebben a munkában is együtt dolgozunk a Polgármesteri Hivatal munkatársaival és a kijelölt szakhatóságokkal. A színpad üzemeltetésére a fenntartó önkormányzat határozata alapján kötöttünk szerződést a Sándor és Nagy Kft-vel.

A vízikapui helyszín fellépői voltak: Roy és Ádám, Experidance Táncegyüttes, Punnany Massif, Hoolligans, Kowalsky meg a Vega, Marót Viki és a Nova Kulturband.

Makovecz tér főbb eseményei: Városi Gyermeknap, Pataki Öreg Diák megemlékezések, Mazsorett és Fúvószenesi Találkozók, Nostalgia Kávédélután, Borfesztivál, Kovács Kati koncert, Zeneünnep, Neoton és R-Go koncert, Borteras eseményei, Zemplén Fesztivál rendezvényei, Sörfesztivál és szabadtéri filmvetítések.

II.2.2. Ismeretterjesztő programsorozatok

Az ismeretterjesztő sorozatok az elmúlt évek legdinamikusabban fejlődő rendezvényei. A társadalom- és természettudományok, a művészet értékeit a közönség számára közérthetően, érdekesen, érdeklődést felkeltően mutatja be. Az általunk kínált témák célközönsége rövid idő alatt kialakult. A résztvevők száma 20 főtől 200 főig terjed. E programelem korosztályi összetétele felöleli az ifjúsági és felnőtt korcsoportot és sok esetben, a járásban élőket is vonzza. Ez a tevékenység az ifjak és felnőttek iskolán túli művelődésének legfontosabb terepe. Legnépszerűbb programjaink, sorozataink:

- Köztünk élő világjárók
- Kalandozások a Tokaj-hegylajai borvidéken
- Irodalmi teadélután
- A magyar nyelv napja – tematikus előadások
- Dr. Bagdi Emőke előadása
- Vizuális szendvicsek sorozat a Moziban
- Vuity Tvrtko előadása
- Gasztrokaland a könyvtárban
- Lélekemelő előadások a Moziban: Almássy Kitti, Pál Feri atya, Tari Annamária

II.2.3. Hagyományőrző programok

Az intézmény évtizedek óta hangsúlyt fektetett a népi kultúra értékeinek bemutatására, átadására. A Magyar Kultúra Napja alkalmából szervezett **Zempléni Gyermek Szólótánc Fesztivál és a Pünkösdi Gyermektánc Találkozó** bizonyítéka ennek a törekvésnek. A hagyományőrző programok gyakran a közönség aktív részvételére épülnek és szintén több korosztályt érintenek. Így például a Nemzeti Kulturális Alap támogatásával megvalósuló

„Húzzad édes muzsikásom” című táncművészeti sorozatok, melynek előzenei kísérettel megvalósuló elemei a gyerekek és felnőttek körében egyaránt népszerűek.

A „Juhászújév Dömötörkor” elnevezésű őszi programsorozat, mint komplex rendezvény négy éve van jelen az intézmény kínálatában. Kiállítás, népdaléneklési verseny, táncpódium és dramatikus játékok bemutatója alkotják a többnapos esemény gerincét.

A hagyományörző tevékenység más nagyrendezvény kísérő elemeként is megjelenik – játszóházi sátor pl. a Szent Erzsébet Ünnepen, Gyermeknapon, Borfesztyiválon.

Az Erdélyi Magyar Közművelődési Egyesület és az intézmény közös rendezvénye volt a 2013-ban megtartott „Hagyomány és korszerűség” című konferencia. A neves előadók között köszönthettük Kallós Zoltán Kossuth díjas, Corvin lánccal kitüntetett néprajzkutatót is. A szakmai rendezvényt Mezőségi kiállítás és pedagógus módszertani szakmai nap is kísérte.

A helyi hagyományokra és értékekre irányult a figyelem a **Helyi Értéktár Bizottság** létrehozásával és működtetésével - 137/2014.(V.30.) KT határozat. A bizottság munkájáról 2014. decemberében számoltam be a Képviselő-testület ülésén. Az értékeink közül ma már több is a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Értéktár része.

II.2.4. Kiállítás

A Művelődés Háza és Könyvtára által szervezett kiállítások az Újbástya Rendezvénycentrum működtetésével új irányt vettek. Jelenleg két kiállító terem áll rendelkezésünkre az alkotóművészeti programok lebonyolításához. Jól tudjuk ötvözni a két épületben lévő kiállító termek adottságait, így sok-sok művészeti ág kap bemutatkozási lehetőséget. **Az Urbán György teremben elsősorban képzőművészeti tárlatokat rendezünk, A Művelődés Háza és Könyvtára galériájában pedig egyéb közművelődési és népművészeti kiállításokat.** Fogadunk amatőr és professzionális alkotókat, de teret adunk egy-egy vándorkiállításnak is.

Az elmúlt évek legjelentősebb kiállításai, a teljesség igénye nélkül: Makovecz Imre templomai fotókiállítás, feLugossy László kiállítása, Pásztorfaragások és pásztoröltözetek - néprajzi kiállítás, Sárospatak újra várossá nyilvánításának évfordulós kiállítása, Kisvasút - Történeti kiállítás a 100 éves Sárospatakra érkezett gazdasági vasút történetéről, Magyar népmesék sorozat – Kecskeméti Rajzfilmstúdió kiállítása, 40 éves a Lorántffy Zsuzsanna Hímző Műhely – jubileumi kiállítás, Berta Zoltán emlékkiállítás, Képek a cipődobozból – Á. Tóth József fotókiállítása, Makovecz Anna kiállítása, 10 éves a Foltos Pille Kör - jubileumi kiállítás, „Sárospatak másképpen” – A Várnegyed fiatal építészek szemével, az Egri Eszterházy Károly Főiskola Vizuális Művészeti Tanszék tanárainak kiállítása, Györkös Mányi

Albert kiállítása, Homonna és Przemysl alkotóművészeinek és a ZRAK közös kiállítása, Kós András kiállítás, Urbán György emlékkiállítás, Zempléni Rajztanárok Alkotó Körének jubileumi kiállítása.

A kiállítást látogatók száma éves viszonylatban több ezer főre tehető. Az iskolák rendszeres látogatásai mellett, a nyári turistaszezon és fesztivál időpontok is éreztetik hatásukat.

II.2.5. Művelődő közösségek, művészeti csoportok, tárgyaló közösségek

A Művelődés Háza és Könyvtára Alapító Okiratában is rögzített feladata az amatőr alkotó tevékenység, az öntevékeny, önművelő művészeti csoportok, valamint a művelődő közösségek tevékenységének segítése. A sárospataki intézmény egyik erőssége abban áll, hogy amatőr csoportjaik hosszú idő óta végeznek, országosan is elismert kimagasló szakmai munkát. Az együttes és csoportvezetők a minőség elkötelezett hívei, miközben őrzik a hagyományokat, folyamatosan fejlesztenek, lépést tartanak a szakmai kihívásokkal.

Az intézmény és a város jó hírneve rajtuk keresztül jut el a megye, de országhatárokon túlra is. Csoportjaink gyakran mutatkoznak be az egyre bővülő testvérvárosi körben. Egy-egy alkotó, illetve előadó-művészeti csapat munkájához intézményünk minden tőle telhető segítséget megad. Bemutatkozásaik koordinálása mellett figyelemmel kísérjük a pályázati forrásokat. Szakmai fejlődésüket segíti, hogy egy-egy közösség évtizedek óta együtt dolgozik, közöttük jó emberi-baráti kapcsolat alakult ki. Az elmúlt évekre jutott jó néhány kerek évforduló is, amelyeket igyekeztünk méltó módon megünnepelni. Ezek a jubileumok további motivációt jelentek a jövőbeni sikeres együttműködéshez. Főbb események a csoportok életéből:

Bodrog Néptáncgyüttes

- „Jól minősült együttesi cím” 2014
- 60 éves jubileumi műsor 2014
- Folyamatos fellépések a járás településein, testvértelepüléseken
- Külföldi utak: Erdély, Olaszország, Törökország, Lengyelország
- Önálló színpadi produkciók: Borokról, pásztorokról, I. világháborús emlékműsor
- Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Alkotó díj 2015
- Megyei Értéktár díj 2016

A Művelődés Háza Kamarakórusa

- A kórus 45 éves jubileuma 2013
- Csehi Ferencről Dr. Sándor Zoltán karnagy vette át a kórus vezetését 2014

- Együttműködések, közös koncertek a zempléni városok énekaraival 2015
- Részvétel egyházzenei és térségi kórusfesztiválokon
- Járás településein templomi és ünnepi koncertek
- Vendégszereplés Szardínia szigetén 2016
- Adventi hangverseny minden év ezüstvasárnapján

Lorántffy Zsuzsanna Hímző Műhely

- 40 éves jubileumi kiállítás 2014
- Rendszeres pályázati munka
- Részvétel országos kiállításokon és bemutatókon
- Nyári alkotótábor szervezése 2015-től
- Bemutatkozás a Kolozsvári Magyar Napokon 2016

Foltos Pille Kör

- 10 éves jubileumi kiállítás 2014
- Kiállítások a járás és a megye több településén
- Szakmai találkozók részvétel: Miskolc, Tiszaújváros, Tatabánya
- Nyári alkotótábor minden évben

Zempléni Rajztanárok Alkotó Köre

- Rendszeres kiállítások hazai és határon túli településeken
- Kapcsolatfelvétel Homonna és Przemysl alkotó köreivel 2015
- Részvétel a Zempléni Nyári Tárlatokon 2014, 2016
- Nyári alkotótábor minden évben
- 40 éves jubileumi kiállítás az Újbástya Rendezvénycentrumban 2016

Pataki Csipkekör

A 2010-ben alakult csoport új tárgyalkotó közössége intézményünknek, kialakult tematika szerint végzik tevékenységüket. Az elmúlt évek alatt több szakmai programba bekapcsolódtak, együttműködve a Református Gyűjteménnyel, illetve Egyházközséggel.

Kreatív Varázssziget

Családi kikapcsolódást kínál ez a könyvtári alkotó közösség, amelyre a gyerekeket szülők, nagyszülők is elkísérik. A közösen készített apró lakásdíszek, dekorációk sokféle technikával készülnek. A jó hangulatú alkotó délutánokat sokan látogatják családi programként.

Nyugdíjas klub

A legnagyobb létszámú, állandó művelődő közössége intézményünknek, kéthetenként változatos programmal töltik a keddi napokat. Dávid Sándor vezetésével szervezik programjaikat, melyek között rendszeresek a sárospataki intézmény-látogatások, orvosi előadások, kirándulások, szalonnasütések, ünnepi rendezvények. A város közigazgatási területén működő gazdasági egységeket, vállalkozásokat is felkeresték már az elmúlt időszakban. Megismerkedtek civilszervezetek munkájával, művészeti csoportok életével. Különösen jeles napként tekintenek az adventi időszakban szervezett karácsonyi vacsorára, melyet évek óta a Bodrog Hotelben tartanak.

Baba-Mama klub

A könyvtári közösség a fiatal anyukák által kedvelt. Elsősorban a gyermekgondozással és neveléssel kapcsolatos témákat dolgozzák fel meghívott előadó közreműködésével. Öröndetes, hogy létszámuk folyamatosan nő, egyre többen fedezik fel a baba és mama számára egyaránt kellemes társasági formát.

Wass Albert Kör

A civil szervezet rendszeres foglalkozásainak és nagyobb közönséget vonzó eseményeinek is helyet biztosítunk. Tevékenységük értékes művelődéstörténeti folyamatokra, városi értékekre hívja fel a figyelmet. Szabadtéri rendezvényeik megvalósulását technikai eszközökkel segítjük.

A szakmai tevékenységek számokban

A Művelődés Háza szervezésében	2013. Alkalom Létszám		2014. Alkalom Létszám		2015. Alkalom Létszám		2016. Alkalom Létszám	
Kiscsoportok	394	244	381	248	362	219	276	134
Ismeretterjesztés	13	936	10	773	8	622	6	499
Rendezvények	51	10518	56	14211	57	16170	57	16769

Külső szervek eseményei	2013. Alkalom Létszám		2014. Alkalom Létszám		2015. Alkalom Létszám		2016. Alkalom Létszám	
Rendezvényszám	175	18735	148	23970	130	21121	86	13513

II.2.6. Képzési programok

A Művelődés Háza és Könyvtára kínálatában 2011 után folyamatosan jelentek meg a felnőttképzési programok. Az intézményi akkreditáción túl, a képzési programok indításának

jogosultságát is elnyertük. A képzések elsősorban **Európai Unió pályázatok részelemeként jelentek meg**. Az elmúlt évek pályázataiban nyolc különböző tematikájú képzést valósítottunk meg. Célcsoportjainkban munkanélküliek, hátrányos helyzetű felnőttek voltak, de közművelődési szakemberek számára is valósítottunk meg képzést. Az **„Erdélyi közművelődés múltja és jelene” 32 órás képzést** sikerült piaci alapon értékesítenünk. Az ország kulturális intézményeiből több mint 70 fő vett részt a tanfolyamokon.

Szolgáltatóként több képzést valósítottunk meg a Cigándi járásban és a Tokaj-hegylajai Világörökségi tájegységen is.

Sikeres képzési tevékenységünknek jogszabályi változás vetett véget. A 2013. évi LXXVII. Törvény a felnőttképzésről az Átmeneti rendelkezések 30.§ (1) pontja szerint a 2001. évi CI. Törvény alapján intézmény akkreditációval rendelkező intézmények számára 2014. augusztus 31-ig engedélyezte képzési programok indítását. A jogszabályi változások miatt új engedélyeztetési eljárást szükséges lefolytatni, hogy képzési tevékenységünk továbbra is megfeleljen a törvényi előírásoknak.

II.2.7. Járási együttműködés

A Művelődés Háza és Könyvtára, mint járási székhely közművelődési és könyvtári intézménye a városon kívüli településekkel is szorosan együttműködik. Ezt részben a könyvtári feladatellátás törvényi előírásai szabályozzák, részben a korábbi jó együttműködések motiválják. A Művelődés Háza és Könyvtára intézményegységei a kistérségi együttműködésekre - Közkincs-Kerekasztal program, Kistérségi könyvtári ellátás - alapozva a közigazgatási átalakulás után is változatlan tartalommal és szorgalommal végzik a járás településeinek módszertani és szakmai segítségét. Közös pályázatok, könyvtári és közművelődési, filmszínházi programok, felnőttképzések és konzorciumban megvalósított Európai Unió pályázatok jelentették ennek a munkának a főbb mérföldköveit.

Napjainkban a járási települések könyvtári ellátását a **II. Rákóczi Ferenc Megyei és Városi Könyvtár Könyvtári Szolgáltatói Rendszere** határozza meg. Háromoldalú szerződésben rögzítjük az ellátandó feladatokat, melynek szakmai tartalmáért és megvalósításáért a sárospataki könyvtár munkatársai felelnek. A könyvtári dokumentumok beszerzését, példányadatozását, kiszállítását és megfelelő időközönkénti cseréjét végzik a kollégák. Ezen kívül könyvtári rendezvényeket, képzéseket és foglalkozásokat valósítanak meg a járás

településein. A szolgáltatás ellenértéke intézményünk számlájára érkezik, felhasználását a megyei munkatárssal egyeztetjük. Az ellátó rendszer lehetőséget ad arra is, hogy a kistelepülések a könyvtári tevékenység mellett színházi vagy mozis programokra hasznosítsák az összeget. Örömről, ezzel egyre gyakrabban élnek a járási települések.

A könyvtár által hirdetett pályázatok és versenyek rendszeresen a települési óvodák és iskolák részvételével valósulnak meg, csakúgy, mint az „Ügyeskedj a könyvtárban!” sorozat eseményei, vagy a Népmese Hete és egyéb olvasást népszerűsítő programok. A KSZR szerződésben foglalt kötelezettségnek eleget téve évente két-három településen kezdő internet felhasználói tanfolyamot is igénybe vehetnek az érdeklődők.

A közművelődési és mozis rendezvényekre szintén nagy számban érkeznek a környező településekről. A színházi bérletes sorozat előadásaira, zenei rendezvényekre és a Makovecz téri koncertekre is sokan jönnek a járás területéről.

A partneri együttműködést jelzi, hogy A Művelődés Háza és Könyvtára alkotó közösségei rendszeresen szerepelnek a járás településeinek rendezvényein, ünnepein. Csoportjaink örömmel vesznek részt a térség fesztiváljain, és járulnak hozzá azok sikeres lebonyolításához. Intézményünk több nyári szakmai táborát, továbbképzését szervezi a járási településekre – Kenézlő, Herceghát, Háromhuta.

A sárospataki járás kulturális jó gyakorlatait a Magyar Népművelők Egyesülete által szervezett szakmai konferencián mutattam be Tatabányán és Komlón.

II.2.8. Határon túli tevékenység

A Művelődés Háza és Könyvtára 2010 óta az Erdélyi Magyar Közművelődési Egyesület Észak-Magyarországi Képviseleti Pontja. A megtisztelő cím kötelezettséget is jelent számunkra: a magyar-magyar kulturális kapcsolatok folyamatos bővítését, a határ mindkét oldalán új innovációk bevezetését, a szakmai- személyes kapcsolatok erősítését.

A kapcsolatfelvétel a közművelődés területén indult el, az eltelt évek alatt azonban ez folyamatosan bővült. Egyre többen vesznek részt a következő építkezésben, és egyre több területet érintünk: hagyományőrzés, képzőművészet, művelődéstörténet, képzés, kulturális szolgáltatások.

Az elmúlt években több, Sárospatak értékeit bemutató programot valósítottunk meg Erdély területén. Ezek közül is kiemelt jelentőséggel bír a **2016 őszén Kolozsváron, Szamosújváron és Nagybányán lebonyolított komplex városbemutató est.** A történelmi, művelődéstörténeti

és kulturális értékeket az előadások mellett A Művelődés Háza Kamarakórusa, a Bodrog Néptáncegyüttes és a Lorántffy Zsuzsanna Hímző Műhely szemléltette.

A sárospataki képviseleti iroda működése az ország szakmai közönsége előtt is sok elismerést kapott. Elért eredményeink bemutatására 2013-ban Pakson a Kulturális Központok Országos Szövetségének közgyűlésén, 2014-ben és 2016-ban a Kecskeméten megrendezett Határon Túli Magyar Közművelődési Szervezetek Tanácskozásán is sor került.

A tavalyi évben Erdélyi János évforduló alkalmával együttműködést alakítottunk ki a felvidéki **Nagykapossal**. A két napos szeptemberi program folytatása és kiterjesztése közös célunk. Amatőr alkotó- és előadó-művészeti csoportjaink által is folyamatosan bővül a határ menti együttműködések köre.

II.2.9. Információs tevékenység

Az információs tevékenység alapját a közönség, a látogatók tematikusan szerveződő, több csatornán történő tájékoztatása, illetve a közönségtől, közösségektől érkező visszajelzések fogadása és elemzése jelenti.

A tájékoztatás eszköze két nagy csoportra osztható: nyomtatott és elektronikus formátumok. A nyomtatott havi műsorfüzet, meghívó, plakát az egyre bővülő online felületek mellett is jelen van a mindennapi munkában. Az intézményegységek facebook oldalai a közönséggel való kapcsolattartás új és hatékony eszközei.

Használjuk a fenntartó önkormányzat által biztosított lehetőségeket is: Sárospatak újság, Zemplén Televízió, városi honlap. Jó kapcsolatot ápolunk a megyei, regionális média munkatársaival, így sok tudósítás látható, hallható rólunk ebben a körben is.

A közönség visszacsatolása többször szóban történik, de egyre gyakrabban használjuk a rendezvények alkalmával az elégedettségi mérést szolgáló kérdőíveket. Ezek feldolgozása ad további irányt munkánkhoz.

A lakosság visszajelzései alapján azt tapasztalom, hogy az intézmény vezetése és a munkatársak helyi társadalomban betöltött szerepe ismert és elfogadott. A közönség észrevételeit figyelembe vesszük jövőbeni terveink alakításánál.

Kapcsolatrendszerünk

A fenntartó önkormányzattal és a város intézményeivel vezetőként napi kapcsolatban állok, de az intézmény munkatársai is alakítják a személyes kontaktusokat. A Polgármester Úrtól, intézményvezető kollégáktól érkezett köszönőlevelek A Művelődés Háza és Könyvtára munkájának elismertségét fejezik ki, melyet minden esetben megosztok a munkatársakkal.

Hasonló, partneri együttműködés jellemzi a város többi intézményével, szervezetével folytatott közös munkát. Sok civil szervezet tevékenységét is segítjük lehetőségeink szerint.

A közművelődési szakma járási, megyei, országos vérkeringésébe a sárospataki intézmény erőteljesen jelen van. Ezt több, országos szakmai szervezetben betöltött tisztség és kapcsolati háló generálja.

A Minősített Közművelődési Intézmény Cím szakmai presztízst jelent. Az intézményi pályamunka és a helyszíni audit jelentés megállapításai kiemelik A Művelődés Háza és Könyvtára tevékenységét összehasonlítva más szakmai intézményekkel. A megyében elsőként adtuk be a pályázatot és nyertük el képzés, művelődő közösségek, rendezvények szervezése, nemzetközi együttműködés tevékenységekre az Emberi Erőforrások Minisztériumának elismerését.

Intézményünk tagja a Kulturális Központok Országos Szövetségének is, így részesei vagyunk a tízezer főnél nagyobb lélekszámú városok intézményeit tömörítő szakmai szervezetnek. Az elmúlt években rendszeresen volt lehetőségem A Művelődés Háza és Könyvtára jó gyakorlatait bemutatni országos konferenciákon.

Jó kapcsolatot alakítottam ki az ágazati minisztérium tisztségviselőivel, az országos háttérintézmény, a Nemzeti Művelődési Intézet Nonprofit Kft. munkatársaival, megyei kollégákkal. Napi szinten ápolom a megalapozott jó kapcsolatrendszert a Nemzeti Kulturális Alap Igazgatóságával, szakmai kollégiumaival is.

II.2.10. Könyvtár

A könyvtár - mint a többfunkciós intézmény része - a kulturális alapellátás meghatározó szereplője. Kisgyermek kortól idős korig használják szolgáltatásaikat. Az olvasás népszerűsítése az informatikai eszközök egyre terjedő világában nem kis kihívás. A könyvtári intézményegység minden lehetőséget megragad annak érdekében, hogy a Kultúra Magyar Városában a tudás, az ismeretátadás hagyományos és modern csatornáiban egyensúlyban legyenek, melyhez hozzájárul a több mint 66 ezer dokumentum egységgel rendelkező gyűjtemény.

A könyvtári tevékenység főbb csomópontjai az elmúlt években:

2013. Zrínyi Ilona Városi Könyvtár 60 éves jubileuma

II. Rákóczi Ferenc Megyei és Városi Könyvtár ellátási szerződésének átalakulása
Strandpolc szolgáltatás a fürdőben

2014. Városi könyvtárak együttműködése

Nyári könyvterasz
Határtalanul – nemzetközi könyvtáros konferencia
Kortárs írók Sárospatakon – rendezvénysorozat az NKA támogatásával

2015. Könyvtári rendezvények átalakítása

Gasztrokaland a könyvtárban – új sorozat elindítása
Könyvterasz a Makovecz téren

2016. Könyvtári felújítás

Magyar Nyelv Hete 50. jubileumi konferencia társszervezője

A könyvtári rendezvények között kiemelt jelentősége van a többnapos programsorozatoknak: **Népmese Hete, Űgyeskedj a könyvtárban! sorozat, Könyvtári Fesztá, Országos Könyvtári Napok.** Az intézményegység térségi szerepét a rendszeresen szervezett vetélkedők is emelik, pl.: **Barsi Ernő népdaléneklési verseny, Mesemondó verseny, Magyar Kultúra Napi szavalóverseny.**

A gyerekprogramok tekintetében több sikeres kezdeményezést is magáénak tudhat a könyvtári intézményegység. A **Gyermeknap** programot, amely az egész család számára jelent kikapcsolódást a könyvtári munkatársak szervezik. Az elmúlt két évben a Makovecz tér adott otthont a májusi eseménynek. Változatos, színes programelemek, - vetélkedők, játszóház, zenei előadás, rajzverseny, közös fotózás - alkotta a minden korosztálynak szóló eseménysort.

Nagy népszerűségnek örvend az „**Aludj nálunk!**” **könyvtári éjszaka.** A tavalyi évben a kapacitás határát súrolta a jelentkezők száma. Élmeny a gyerekek számára az éjszakai könyvtári programok sora, melyben diafilmvetítés, olvasás, és vetélkedő és éjszakai bátorságpróba is szerepelt.

Hasonló nagy érdeklődés kísérte a **könyvtár nyári táborait** Herceggúton. A bentlakásos szabadidős programra nemcsak Sárospatakról jelentkeztek gyerekek.

Valamennyi sikeres rendezvény esetében elmondható, hogy a könyvtáros kollégák jól használják kapcsolati hálójukat a közönség megszólításában. Nagy segítséget nyújt a

látogatókkal való kapcsolattartásban és információ-áramlásban a könyvtár saját közösségi oldala és saját, illetve a város honlapja.

A tizenöt járási településre kiterjedő munkájuk példaértékű. Szakmai irányításukkal a kistelepülési könyvtárak is naprakészen végzik ellátási feladataikat, helyi rendezvényeik jórészt szintén a körzetközponti könyvtár szervezi és bonyolítja.

A könyvtári munka főbb jellemzői a statisztikai adatok tükrében:

Megnevezés	2013.	2014.	2015.	2016.
Beiratkozott olvasók	3012 fő	3305 fő	3489 fő	3706 fő
ebből gyerekek	1393 fő	1469 fő	922 fő	
Személyes használat	25096 fő	26652 fő	30328 fő	35279 fő
Távhasználat	10984 fő	9010 fő	9422 fő	7225 fő
Kölcsönzések száma	28886 db	24250 db	24721 db	19588 db
Helyben használt dokumentumok	118669 db	106971 db	149658 db	104924 db
Referenzs kérdések	1311 db	1806 db	2482 db	2570 db
Távhasználat referenzs kérdések	898 db	2183 db	2502 db	2384 db
Könyvtárközi kölcsönzés	75 db	224 db	286 db	102 db
Rendezvények száma	167 alk.	168 alk.	191 alk.	145 alk.
Részvevők száma	5679 fő	6096 fő	6634 fő	5830 fő

Sárospatak Város Kulturális Stratégiája 2014-2020 /127/2014.(V.30.)KT. határozat/ több pontban fogalmaz meg javaslatokat a városi könyvtár működésével kapcsolatban. Ezek következetes megvalósításán éppúgy dolgozunk, mint a napi kihívások teljesítésén. A stratégia alapján kezdte meg az intézményegység a párbeszédet a városban működő többi könyvtárral, fogalmazott meg együttműködési lehetőségeket a Sárospataki Református Kollégium Könyvtárával, a Római Katolikus Egyházi Gyűjteménnyel, a Comenius Könyvtárral. Ez a dokumentum alapozta meg az intézmény saját stratégiáját és ennek alapján készült el a Gyűjtőköri Szabályzat (322/2014.(XII.12.) KT.).

II.2.11. A Mozi

A többfunkciós intézményünk életében jelentős változást hozott A Mozi egység korszerűsítése, amelyre 2014-ben került sor. A **nyertes pályázat eredményeként, és Sárospatak Város Önkormányzata által biztosított önerővel együtt 17,5 millió forint értékben 2D, és 3D-s technikai fejlesztés valósult meg.**

	2013.	2014.	2015.	2016.
Előadásszám	141	677	634	773
Nézőszám	873 fő	11532 fő	14315 fő	12329 fő
Bevétel	520 200 Ft	10 885 350 Ft	14 079 950 Ft	12 101 550 Ft
Programok, rendezvények	10	22	28	21

A digitális fejlesztés mellett A Mozi továbbra is megtartotta azt a célkitűzését, hogy több legyen, mint egy átlagos filmszínház. Nemcsak a vetítések idején, hanem számos külön rendezvénnyel várja a látogatókat. Tematikus sorozatok, érdekességek, filmes beszélgetések színesítik a programokat. Az intézményegységek között egy olyan tér, ahol könnyebb megszólítani a fiatalokat. A gyermek animációs sorozatok pedig a családi élmények sorát gyarapíthatják.

A Mozi rendezvényei évenkénti bontásban:

2014

1. Oscar jelöltek éjszakája
2. Oscar díjasok éjszakája
3. Gyermeknap filmvetítések
4. Vasárnapi Matiné bérlet
5. Zenei bérlet keretében 2 vetítés
6. Slow Food események

2015

1. Eszterházy Károly Főiskola workshop
2. Star Wars VII. elővételi akció
3. Slow Food események
4. Koltai Lajos közönségtalálkozó
5. Mozipiknik 8 vetítés (6 a patkóban, 2 a fürdőben)

6. Zenei bérlet keretében 2 vetítés
7. Szépkorúak mozija
8. Kismama mozi

2016

1. „A világ a nők szemével” Meghívott előadó Almássy Kitti pszichológus volt.
1. Oscar jelöltek éjszakája – válogatás az Oscar jelölt filmekből
2. Oscar díjas filmek éjszakája – válogatás az Oscar díjas filmekből
3. Szünidei Matiné – Szünidei programok a Moziban -
Családi mozhétféje családi filmek egész hétféjén A Moziban
4. Igaz sztorik sorozat
5. Nevetünk és sírunk filmnapok
6. A világ nagy múzeumi sorozat
7. Art Mozik Éjszakája.
8. Az elégedett élet: Pál Feri Atya előadása

II.2.12. Újbástya Rendezvénycentrum

Sárospatak Város Önkormányzata 2008-ban egy új kulturális színtérrel bővült, melyet nonprofit kft. formájában üzemeltetett. A fenntartó 39/2012. (II.24.) KT határozata alapján A Művelődés Háza és Könyvtára az intézményegység működtetője. Munkatársaimmal igyekszünk az esztétikusan kialakított tereket szakmai tartalommal megtölteni és azokat a közönség megelégedésére használni. **Az épület adottságai jól kiegészítik a Makovecz-ház hiányosságait, így ezek figyelembevételével alakítjuk a kiállító terem és konferenciaterem programját.** Ismerjük az épület fenntartásával járó kiadások mértékét, ami további szempont a hasznosításakor.

A Tourinform Iroda működését a Magyar Turizmus Zrt. kézikönyvében foglaltak szerint az irodavezető koordinálja. Intézményünk munkatársai az üzemeltetés feltételeit, és az esetleges helyettesítéseket végzik.

A szabadtéri színpad fontos helyszíne a nyári rendezvényeknek. Infrastruktúrája sokat segít a programok lebonyolításában, ugyanakkor a környezet állandó rongálások helyszíne. Anyagi lehetőségeinkhez mérten e kedvelt programteret hasznosítjuk.

Vezetői munkám elmúlt öt éve alatt A Művelődés Háza és Könyvtára magas szintű szakmai programot valósított meg. Kínálatában megtartotta a Sárospatak múltjához méltó kulturális értékközvetítő eseményeket, miközben a folyamatos szakmai innováció jellemezte a tevékenységet. A feladatokat erős pályázati aktivitás mellett megteremtett, tárgyi-technikai környezetben, elkötelezett kollégákkal, összeszokott csapatmunkában valósította meg a helyi lakosság és egyéb szolgáltatást igénybe vevők meglegedésére. Az intézmény munkáját helyi, járási, megyei és országos szinten ismerik.

III. VEZETŐI KONCEPCIÓ

Alapvető vezetői célkitűzésem, hogy A Művelődés Háza és Könyvtára továbbra is magas színvonalú, erős, kezdeményező, jól működő intézményként szolgálja Sárospatak és a magyar közművelődés ügyét. Az intézmény igazgatói álláshelyére benyújtott pályázatom vezetői és szakmai programját - az eddig elért intézményi eredmények folytatásaként – az Alapító Okiratban foglaltakra és a város Kulturális Stratégiájában megfogalmazott célkitűzéseire kívánom építeni.

III.1. A szervezet fejlesztésének általános irányai

- Az intézménynek, mint a könyvtári és közművelődési feladatellátásban résztvevőnek feladata, hogy humán erőforrásával és minden rendelkezésére álló eszközével szolgálja a város kulturális életét, segítse az abban feladatokat vállaló közösségeket, csoportokat.
- Szakmai partner kapcsolatai révén továbbra is segítse elő a város művészeti, közművelődési értékeinek, sajátosságainak bemutatását, közismertté tételét.
- Az intézmény eseményei járuljanak hozzá a helyi és térségi identitás erősítéséhez, a helyi értékek széleskörű megismeréséhez és megismertetéséhez.
- Segítse a járási szintű összefogáson alapuló könyvtári és közművelődési feladatellátást.
- Munkája során tevékenységével járuljon hozzá a kulturális esélyegyenlőtlenségek csökkentéséhez a városban és a járásban. Segítse az egész életen át tartó tanulási és ismeretszerzési folyamatokat.
- A szervezet vegyen részt a határon túli magyar-magyar kulturális kapcsolatok új irányainak meghatározásában és működtetésében.

- A szervezet vezetője további forrásokat kutasson fel (mecenatúra, új pályázatok stb.).
- Tovább erősítse az intézmény pályázatíró tevékenységét, aktív részvételét az újabb uniós források elnyerésében.
- Az intézmény folytassa tudatos marketing munkáját.
- Az intézmény igazgatója és munkatársai törekedjenek arra, hogy a szervezet az elkövetkezendő években is tartsa meg a Minősített Közművelődési Intézmény Címet.
- Az intézmény feleljen meg a kor szakmai követelményeinek és a megújuló jogszabályi környezetnek.

III.1.1. Az intézmény tárgyi környezete

Vezetői megbízatásom legnagyobb kihívása lehet a Makovecz ház felújításának szakmai segítése és koordinálása. Az épület egészét érintő munkák még ebben a naptári évben elkezdődhetnek. A tetőszerkezet átfogó javítása és a vízelvezetés biztonságossá tétele, nyílászárók cseréje, villamos hálózat korszerűsítése, fűtési rendszer átalakítása a felújítás kiemelt elemei. A forrásokat biztosító Makovecz örökséget kezelő szervezetek kiemelt projektként kezelik a sárospataki beruházást. Elhivatottak abban, hogy a mai kor követelményeinek megfelelő, hosszú távon is a város kulturális alapellátását biztosító épületet adjanak át a nagyközönség számára.

A felújítás idején – várható időtartam másfél- két év – is biztosítani szükséges az intézményi szolgáltatásokat. Ehhez szükséges működési feltételek megtalálása, kommunikálása is hatékony vezetői munkát kíván.

III.1.2. Az intézmény technikai-tárgyi feltételei

A következő években továbbra is megkeresem azokat a pénzügyi forrásokat, melyek biztosítják a munkához szükséges tárgyi- technikai eszközpark folyamatos fejlesztését, a meglévő eszközök, bútorok korszerűsítését. Az intézményi felújítás e tekintetben is rejt lehetőségeket. Ezek kiaknázása hozzájárulhat a színvonalas szakmai munka erősítéséhez.

III.1.3. Az intézmény személyi feltételei

A jövőben is **kiemelt feladatnak tekintem a szervezet fejlesztését**, a hatékony és egyértelmű feladatkielölést. Tervem, hogy nagyobb hangsúlyt fordítok a munkatársak önértékelésének követésére, az általuk végzett tevékenység folyamatos értékelésére és ellenőrzésére. **Ösztönözni kívánom, hogy jó gyakorlataikat mutassák be szakmai körökben**, más intézményben szerzett tapasztalataikat adaptálják a helyi viszonyokra.

Továbbra is szorgalmazom a munkatársak szakmai, nyelvi és informatikai továbbképzését.

Az eddigiekhez hasonlóan megkeresem a kollégáim erkölcsi – lehetőség szerint – anyagi megbecsülésének módját.

Foglalkoztatás tekintetében élek azokkal a lehetőségekkel, amelyek új munkatársak alkalmazását segítik. Ez lehet közmunka program, kulturális közfoglalkoztatás, pályázati lehetőség. Erősíteni kívánom az önkéntesek bevonását, különös tekintettel az ifjúsági korosztályra. Az intézményi munkában való részvétel segítheti őket a pályaorientációban.

Az intézmény szakmai továbbfejlesztésével arra törekszem, hogy a szervezet működése, emberi-közösségi kisugárzása, sokrétű szakmai munkája példaértékű legyen.

III.1.4. Az intézmény pénzügyi helyzete

A pályázatban megfogalmazott működési feltételek és a szakmai feladatok megvalósítása érdekében továbbra is fontosnak tartom gazdálkodási jogkör megtartását. A fenntartó támogatásával a mindenkori költségvetés előkészítése során megkeresem a szükséges finanszírozási lehetőségeket, különös tekintettel:

- a kulturális értékközvetítő eseményekre – színházi bérletes sorozat, zenei programok, gyermekrendezvények
- amatőr előadó-művészeti és tárgyalkotó közösségeink értékeinek bemutatására
- határon túli programjaink támogatására
- a folyamatosan bővülő intézményegységek üzemképes működésének megtartására.

Kollégáimmal együtt rendszeresen és folyamatosan élek a közművelődési és könyvtári, filmszínházi területre kiírt általános és szakági pályázatok adta lehetőségekkel.

Továbbra is a hatékonyság - gazdaságosság - eredményesség hármasság követelményét tartom szem előtt a mindennapi munkám során.

Ö s s z e g z é s

Sárospataknak a magyar közművelődésben elfoglalt jelenlegi helyét meghatározza a fenntartó önkormányzat és az intézmény közös feladatvállalása. Menedzser szemléletű szakmai vezetéssel a jövőben is támaszkodni kívánok eddig elért eredményeinkre, munkatársaim felkészültségére. Fontosnak tartom, hogy a közös célkitűzéseink elérését, azok megvalósulását fejlesztő javaslataikkal támogassák.

Továbbra is célom, hogy az intézmény arculata tükrözze az intézmény szakmai értékeit. A jövőben is arra törekszem, hogy az eredményeinket mind szélesebb körben megismerjék, kapcsolatrendszerünk bővüljön. A célok megvalósulását hatékony gazdálkodással segítem.

III.2. Szakmai fejlesztések

Az intézmény a jövőben is a város és a térség meghatározó intézménye kíván maradni. Eddig elért eredményeink újabb innovációra sarkallnak tevékenységi területek figyelembevételével az alábbiak szerint:

III.2.1. Rendezvényszervezés

A kedvelt és látogatott programok körét valamennyi intézményegység esetében szeretném megújítani. A fókuszba olyan eseményeket állítani, amelyek a családok, több korosztály egyidejű ismeretszerzését és szórakoztatását biztosítja. A szabadtéri rendezvényeket – a fenntartó önkormányzattal egyeztetve – tematizálni, a Makovecz tér adta lehetőségeket időben bővíteni.

Több rendezvényt megvalósítani a városban működő iskolák egyidejű aktív részvételével.

Sok lehetőséget kínál számunkra a „Világörökségi” témakör. E tárgyban erősödhet térségi szerepvállalásunk.

Az elkövetkezendő években is számos évfordulás esemény várható. A ház harmincöt éves születésnapja, művészeti csoportok évfordulói. Ezek méltó ünneplése a használóinkkal együtt lehet sikeres és emlékezetes.

III.2.2. Ismeretterjesztő programsorozatok

A nagy érdeklődésre tekintettel célom, hogy ez a rendezvénytípus is mindig kövesse az aktualitásokat, ahogyan eddig is tette. Új témák feldolgozása több, hosszú időn át futó programelemet hozhat felszínre.

- Érdekes témának tartom az ország egyéb világörökségi címmel rendelkező helyeinek bemutatását (Hollókő, aggteleki karszt, stb.).
- Az egészséges életmódhoz kapcsolódó lehetőségeket, gasztronómiai sorozatokat. E témához a kialakított konyha gyakorlati helyszínt is biztosíthat. Itt új célközönség megszólítását is reálisnak látom: kisgyermekes anyukák, apukák, kisebb baráti körök.

- Az egyre népesebb aktív időskort megélők számára új tevékenységek, sorozatok meghirdetése.

III.2.3. Hagyományőrző programok

A népi kultúra értékeinek közvetítése továbbra is célkitűzés. Elképzeléseim szerint több lehetőséget kaphat a kispataki Alkotóház, mely környezetével minden korosztály számára vonzó lehet.

III.2.4. Kiállítások

A sokszínű kiállítási kínálatot a jövőben is az intézmény egyik vonzó tevékenységi területének tartom. Itt különösen támaszkodhatunk az Újbástya Rendezvénycentrum Urbán György kiállító termének jó adottságaira.

III.2.5. Művelődő közösségek, művészeti csoportok, tárgyaló közösségek

Az intézményi szakmai munka nagy területét fedik le a csoportjaink. Az ő aktivitásuk, eredményeik nagyban hozzájárulnak A Művelődés Háza és Könyvtára sikeres megítéléséhez. Ehhez megválasztásom esetén továbbra is segítséget kívánok nyújtani munkatársaimmal együtt. Eszközfejlesztést, bemutatkozási lehetőséget, új kapcsolatok kialakítását segíteni.

III.2.6. Járási együttműködés

A szakmai tevékenységet mind a könyvtári, mind a közművelődési területen folytatni kívánjuk. A településekkel kialakított jó kapcsolat a további együttműködés alapjául szolgálhat. Jövőbeni pályázataink partnerei között továbbra is számolunk a járási településekkel, intézményekkel és művészeti csoportokkal.

A változás előtt álló szakmai törvény a járási székhelyek feladatellátását is érintheti. Bízom benne, hogy jó gyakorlatainkat folytathatjuk, akár törvényi megerősítéssel is.

III.2.7. Határon túli tevékenység

Az Erdélyi Magyar Közművelődési Egyesület magyar házaival számos szakmai program kialakításán dolgozunk, pl.: Lorántffy Zsuzsanna Hímző Műhely és az úri hímzés bemutatása több erdélyi intézményben. A Sárospatakot népszerűsítő szerkesztett program bemutatása Dél-Erdélyben.

Felvidéki kapcsolati háló erősítése Nagykapossal. Ez nemcsak az Erdélyi János tiszteletére rendezett programok bővítését és megújítását jelenti, hanem közös uniós pályázat benyújtását is tervezzük. A sikeres projekt rendezvények, képzések, kutatások lebonyolítására adhat lehetőséget.

III.2.8. Információs tevékenység, kapcsolatrendszer

Nélkülözhetetlen, hogy az intézmény honlapja, kiadványai, dokumentumai és rendezvényei a jövőben is egységes arculattal jelenjenek meg és tükrözzék a szervezet folyamatos megújulási készségét.

A jövőben is tudatosan alakítom, - lehetőség szerint bővítem - kapcsolatrendszerünket a döntéshozókkal, forrás elosztókkal, szakmai szervezetekkel, partnerekkel és a közönsséggel egyaránt.

III.2.9. Könyvtár

Az intézményegység a jövőben is az olvasók magas szintű kiszolgálását hivatott szolgálni minden rendelkezésre álló dokumentummal és technikai fejlesztéssel. Az egyének, családok nehéz gazdasági helyzete miatt a könyvtárban elérhető nyomtatott kiadványok még inkább keresettek lesznek. Továbbra is törekedni fogunk az olvasók minél szélesebb rétegének megszólítására, különös tekintettel a gyermek és ifjúsági korosztályra. Ezt a célt szolgálhatja a „Könyvkelengye”, amelyet a kisgyerekes családok számára szeretnék elindítani. Ugyancsak az olvasóvá nevelést segítheti a könyvtár - óvoda - egyetem közötti együttműködés. A köznevelési intézményeket és az óvodapedagógus hallgatókat is szeretném ebben megnyerni az intézményi munkatársak mellett.

Az olvasást népszerűsítő eseményeken kívül változatos programokkal jelenünk meg az év minden időszakában.

III.2.10. A Mozi

A jelenleg minden technikai igényt kielégítő Mozit, mint a filmkultúra helyi intézményét megfelelő filmválasztással és optimális nyitva tartással továbbra is vonzóvá kívánjuk tenni a város kulturális palettáján. A kiegészítő programok lehetőségével a jövőben is élni fogunk, azok tematikus megjelenése egyre markánsabban épül be az intézményi kínálatba. A Mozi is optimális helyszín a családi és közösségi programokban rejlő lehetőségek kihasználására.

III.2.11. Újbástya Rendezvénycentrum és szabadtéri színpad

A Szent Erzsébet úti épület jó elhelyezkedésével és adottságaival járul hozzá mindennapi munkánkhoz. Továbbra is a kiállítási tevékenységünk fő helyszínéeként kívánom hasznosítani, illetve a konferenciaterem adta lehetőségeket még jobban kiaknázni. A felújítás ideje alatt az intézményi működés jelentős része is ide kerül majd. Az ehhez szükséges tervezői - koordinációs feladatok már most a munkám részét képezik.

Ö s s z e g z é s

Sárospatak sokszínű adottságaival, történelmi múltjával, művelődéstörténeti értékeivel, hagyományaival különös helyet foglal el a magyarországi városok között. A Művelődés Háza és Könyvtára kultúraközvetítő és teremtő tevékenységét napjainkban is úgy végzi, hogy az színvonalában méltó a városhoz.

Célom, hogy a következő években is a bizalom légkörében kiegyensúlyozott, minőségi munkát végezhessenek munkatársaimmal együtt valamennyi intézményegységben.

IV. A PÁLYÁZAT BENYÚJTÁSÁNAK INDÍTÉKAI

A pályázaton való részvételt és az igazgatói feladatok ellátását változatlanul szakmai kihívásnak tartom.

A közművelődésben eltöltött közel harminc év alatt dolgoztam kistelepülési, egyszemélyes művelődési házban, az elmúlt tizenöt évben pedig a sárospataki intézmény élén.

Megtanultam egyedül és csapatban dolgozni, kipróbálhattam magam a tevékenység számos folyamatában. Az évek alatt folyamatosan képeztem magam, elméleti tudásomat bővítettem. Hosszú idő óta tevékenykedem szakmai civilszervezetekben, vezető tisztséget töltök be több országos hatókörű szervezetben. A szakma gyakorlati ismereteinek oktatásában részt veszek. Ismerem a tevékenységünk jogszabályi környezetét és a mindennapi munka gyakorlatát.

Az eddig megszerzett ismeretek, szakmai és vezetői tapasztalatok megerősítenek abban, hogy A Művelődés Háza és Könyvtára magasabb vezetői álláshelyére pályázatomat benyújtsam.

A pályázatban leírt célok megvalósításához kérem a Tisztelt Képviselő-testület támogatását.

Sárospatak, 2017. március 30.

Tisztelettel:

Csatlósné Komáromi Katalin

Sárospatak Város Polgármestere
Aros János polgármester

Sárospatak
Rákóczi u. 32.
3 9 5 0

Tisztelt Polgármester Úr!

Sárospatak Város Önkormányzata által kiírt - A Művelődés Háza és Könyvtára - igazgatói (magasabb vezetői) állás betöltésére ezúton benyújtom pályázatomat.

A pályázat tartalma:

Helyzetelemzésre épülő vezetői és szakmai fejlesztési program és mellékletei
Önéletrajz
Szakmai önéletrajz
Szakmai végzettséget igazoló dokumentumok másolatai
Díjak, elismerések
Erkölcsei bizonyítvány
Nyilatkozat a pályázat megismeréséről

Sárospatak, 2017. március 30.

Tisztelettel:

Csatlósne Komáromi Katalin
3950 Sárospatak Rákóczi u. 34. III/24.

V. MELLÉKLETEK

Önéletrajz

Szakmai önéletrajz

Szakmai végzettséget igazoló dokumentumok jegyzéke és okiratok másolatai

Egyéb dokumentumok, díjak, elismerések

Erkölcsei bizonyítvány

Nyilatkozat a pályázat megismeréséről

Ö n é l e t r a j z

Név: Csatlósné Komáromi Katalin
Cím: 3950 Sárospatak Rákóczi u. 34.
Telefon: 47/311-551
Mobil: 30/409-7463
E-mail: csatka@vipmail.hu
Születési hely: Sátoraljaújhely
Születési idő: 1967. május 23.
Családi állapot: házas
Gyerekek: Dóra (1992. február 14.)
Eötvös Loránd Tudományegyetem jogász hallgatója
Csenge (1994. március 20.)
Nemzeti Közsolgálati Egyetem Államtudományi és Közigazgatási
Kar MA szakos hallgatója

Szakmai önéletrajz

Tanulmányok:

1989. Comenius Tanítóképző Főiskola Sárospatak

Elnyert képesítés: általános iskolai tanító, népművelő

Érintett főbb tárgyak: pedagógia, andragógia, vezetéselmélet, rendezvényszervezés

2000. Kossuth Lajos Tudományegyetem

Elnyert képesítés: művelődési és felnőttképzési manager

Érintett főbb tárgyak: humán erőforrás menedzsment, lokális társadalomelmélet, művelődésfilozófia, intézményvezetés

2008. Minőségfejlesztés a közművelődésben I. modul

Önértékelés a közművelődési szervezeteknél

2010. Minőségfejlesztés a közművelődésben II. modul

Közművelődési szervezetek helyszíni szemléje

2011. Gazdasági, vezetési és államháztartási ismeretek közművelődési intézményvezetőknek

2011. ÁBPE-továbbképzés I. a költségvetési szervek vezetői és gazdasági vezetői részére

Előző munkahely: 1988-2002. Faluház Bodrogkeresztúr

Egyéb szakmai megbízatások:

- 1996-2002 Magyar Népművelők Egyesületének B-A-Z. Megyei Szervezetében kistélepülési művelődési házak képviselője
- 1997-2001 Zempléni Településszövetség rendezvényszervezője, sajtóreferense
- 2000 - Nemzeti Kulturális Örökség Minisztériumának közművelődési szakértője
- 2002-2006 Sárospatak Város Önkormányzatának Humánstratégiai Bizottságában külsős tag
- 2003-2006 Pataki Diákok Szövetségének kulturális ügyekért felelős elnökségi tagja

- **2005-2007 Nemzeti Kulturális Alap Közművelődési Kollégiumának kuratóriumi tagja**
- **2008-2009 Nemzeti Kulturális Alap Közművelődési Kollégiumának elnöke**
- **2008 - Magyar Népművelők Egyesületének elnökségi tagja**
- **2009-2013 Kulturális Központok Országos Szövetségének elnökségi tagja**
- **2012-2015 Nemzeti Kulturális Alap Közművelődés és Népművészet Kollégiumának tagja**
- **2014 - Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Népművelők Egyesületének elnöke**
- **2016 - Nemzeti Kulturális Alap Közművelődés Kollégiumának elnöke**

Tanulmányutak: Brüsszel, Helsinki, Dortmund, Varsó

Egyéb készségek, képességek:

- **Angol alapfokú nyelvvizsga**
- **Számítógépes felhasználói ismeret**

Publikációk:

- **Közművelődési tájékoztató 2001. 2. sz.**
- **Művelődés és Pedagógia I. évfolyam 2004.**
„Közművelődés a kistelepüléseken”
- **Művelődés és Pedagógia II. évfolyam 2005.**
„Átalakulás előtt a közművelődési decentrumok”
- **Tananyagfejlesztés „Kapcsolatépítés, a társadalmi háttér megteremtése, Kistelepülési PR a falusi művelődési intézmények vezetői számára” 2005.**
- **PMKI - Közművelődési információk XVII. évfolyam 5. szám 2008**
NKA Pest megyei pályázati tapasztalatok
- **Téka-Hajdú-Bihar Megyei Közművelődési Információs lap 2009. május**
Hajdú-Bihar megyei pályázati tapasztalatok az NKA Közművelődési Kollégiumánál
- **Sárospataki Népfőiskolai Egyesület 2009 - Segédanyag civilszervezetek számára**
forrásszerzés és felhasználás a gyakorlatban
Rendezvényszervezés módszertana

- **Tananyagfejlesztés „Felnőttképzési tanfolyamok módszertana és adminisztrációja” 2009.**
- **Bodrogkeresztúr Község Önkormányzata - Volt egyszer egy Faluház 2010**
- **Bibliotheca Comeniana XVIII. 2015. - A sárospataki A Művelődés Háza művészeti tevékenysége**
- **Művelődés – közművelődési havilap 2015. LXVIII. évfolyam március – „Bekopogtam, s Erdély kaput nyitott”**

Konferencia előadások:

- **Dobó István Vármúzeum Eger 2014.**
A múzeumi közművelődés szükségességéről
- **Kárpát–medencei kulturális szervezetek konferenciája Kecskemét 2014.**
Erdélyi közművelődés múltja és jelene képzés szakmai tapasztalatai
- **Magyar Népművelők Egyesületének Szervezetfejlesztési Műhelye Tatabánya 2014**
A Művelődés Háza és Könyvtára szerepe a sárospataki járás közművelődési feladatellátásában
- **Nemzeti Művelődési Intézet szakmai konferenciája Budapest 2016.**
Az élő zene szerepe a művelődési házakban – Dalárdától a BDZ-ig
- **Nemzeti Művelődési Intézet szakmai napja Tiszaújváros 2016.**
A minőségfejlesztésről általában és szervezeti szinten
- **Szakmai konferencia Salgótarján 2016.**
A Művelődés Háza és Könyvtára közösségei és hatásuk a helyi társadalomra
- **Szakmai konferencia Földes 2016.**
Társadalmi kihívások a közművelődésben

Szakmai elismerés, kitüntetés:

- **Kultúráközvetítők Társasága**
Fehér Rózsa díj – 2002
- **Nemzeti Erőforrás Minisztérium**
Bessenyei György díj 2010.
- **Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Népművelők Egyesülete**
Borsod-Abaúj-Zemplén Megye Kultúrájáért díj 2014.
- **Sárospatak Város Önkormányzata**
Ködöböcz József díj 2015.

A szakmai végzettséget igazoló dokumentumok listája és másolatai

Comenius Tanítóképző Főiskola Oklevél L-26/1989 – Általános iskolai tanító

Kossuth Lajos Tudományegyetem Oklevél 3934/2000 – Művelődési és felnőttképzési menedzser

Állami Nyelvvizsga Bizonyítvány 053787 – alafokú angol nyelvvizsga

Budapesti Művelődési Központ Tanúsítvány T/2008/105 –

Minőségfejlesztés a közművelődésben I. modul:

Önértékelés a közművelődési szervezeteknél

Budapesti Művelődési Központ Tanúsítvány T/2010/025 –

Minőségfejlesztés a közművelődésben II. modul:

Közművelődési szervezetek helyszíni szemléje

Magyar Művelődési Intézet és Képzőművészeti Lektorátus Tanúsítvány 5/2011 –

Gazdasági, vezetési és államháztartási ismeretek közművelődési intézményvezetőknek

Nemzeti Adó- és Vámhivatal Tanúsítvány 1783-2/NAV KEKI PI –

ÁBPE – továbbképzés I. a költségvetési szervek vezetői és gazdasági vezetői részére

Nemzeti Művelődési Intézet

Többfunkciós kulturális intézmények vezetőinek képzése VK/20/2016

Egyéb dokumentumok másolatai

A Kultúráközvetítők Társasága – Fehér Rózsa díj

A Magyar Köztársaság Nemzeti Erőforrás Minisztere – Bessenyei György-díj

Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Népművelők Egyesületének díja

Emberi Erőforrások Minisztériuma - Megbízólevél

Nyilatkozat a pályázat megismeréséről

Alulírott, Csatlósne Komáromi Katalin – 3950 Sárospatak, Rákóczi út 34. III/24. szám alatti lakos – hozzájárulok, hogy a pályázati eljárás során az eljárásban résztvevők, a véleményezők és döntéshozók megismerhessék az általam beadott pályázati anyagot.

Sárospatak, 2017. március 31.

Csatlósne Komáromi Katalin